

## **Pôle Normand des Sciences Nucléaires et de leurs Applications**

### **Intervention de Bernard Quirin**

Chef du service Développement Economique et Metrologie de la DREAL  
Chargé de mission Développement Economique (Préfecture de Région, SGAR)

**Jeudi 4 février 2010**

Mesdames, Messieurs,

Je suis particulièrement heureux de participer à cette présentation de l'avancement du pôle régional des Sciences Nucléaires et de leurs Applications. Je remercie Monsieur GUERREAU et le Comité de Pilotage du projet de Pôle de m'avoir invité à cette manifestation. Le nombre et la qualité des participants à cette réunion prouvent combien cette démarche était attendue.

L'Etat soutient et soutiendra le pôle. Il l'a prouvé et continuera à le démontrer. Lorsque l'Etat soutient le pôle, il soutient une dynamique dont la constitution du pôle et de sa gouvernance ne sont pas l'aboutissement mais un point de départ.

Cette dynamique bénéficie de bases solides. Encore faut-il qu'elles gagnent en visibilité. Cette dynamique concerne un large champ d'activités. Ce large champ d'activités doit gagner en cohérence et en cohésion. Cette dynamique est riche de promesses. Encore faut-il qu'elle gagne en ambition.

### **Des bases solides qui doivent gagner en visibilité**

Les deux études, réalisées en 2008 par la DRIRE et le CESR ont mis en évidence le potentiel industriel, le potentiel scientifique et le panel de formations de la Basse-Normandie dans le domaine nucléaire. Je ne rappelle pas ces études ; vous les avez lues puisque vous êtes ici aujourd'hui. Ces études montrent que la Basse-Normandie donne lieu à un véritable écosystème nucléaire.

Pourtant, pour la plupart des Bas-Normands, cette forte concentration de savoir-faire et de compétences a été une découverte. Jusqu'à la publication de ces études, ce potentiel, cette richesse n'étaient pas visibles. La révélation ne garantit pas une visibilité pérenne. La révélation est l'affaire d'un moment. Elle est l'affaire d'une région. Pour réussir notre pôle, il faut aller plus loin.

Aller plus loin dans le temps, c'est à dire entreprendre, construire et persévérer dans la vision partagée de ce potentiel. Construire et diffuser une vision partagée d'atouts bien réels ne se délèguent pas. Cela se réalise ensemble et nécessite une mobilisation de tous, longtemps.

Aller plus loin, cela signifie aussi aller au-delà de la Basse-Normandie. Un pôle réussi doit avoir une visibilité nationale, voire internationale. Cependant, pour pouvoir aller au-delà de la Basse-Normandie, le pôle doit d'abord être un pôle normand intégré. Un pôle réussi n'est pas l'addition d'un sous-pôle du Cotentin et d'un sous-pôle caennais. Réussir le pôle nécessite donc une mobilisation, mais aussi une capacité de dépassement. Réussir le pôle nécessite de se mobiliser et de dépasser nos différences rapidement.

Pour être très concret, cela signifie par exemple que c'est ensemble que les acteurs du pôle seront attendus lors du prochain appel à projets de grappes d'entreprises que lancera la DATAR. Ensemble, pour que le pôle devienne visible, au niveau national, dans un premier temps.

Pour conforter cette visibilité nationale, il conviendra aussi de tenir compte rapidement de l'existence d'autres pôles, dont le pôle nucléaire, en Bourgogne, avec lesquels des actions communes pourront être envisagées. Etablir des relations avec ces pôles augmentera la visibilité nationale de notre projet.

C'est à ces conditions, des conditions à réaliser dès 2010, que notre pôle gagnera en visibilité et que l'Etat lui confirmera son soutien.

### **Notre large champ d'activités doit gagner en cohérence et en cohésion.**

Les conclusions des deux études que je viens de citer insistent sur la nécessaire mobilisation de l'ensemble des acteurs de la filière dans la recherche d'une convergence plus grande, dans la construction d'une cohérence des projets.

Notre politique ambitieuse de maîtrise de l'énergie ouvre à l'électronucléaire des perspectives prometteuses, tant pour la réalisation que pour le démantèlement d'équipements. Quant aux techniques innovantes de radiothérapie et aux applications nucléaires couplées aux techniques d'imagerie, elles représentent un enjeu majeur pour un secteur dont l'avenir est prometteur, celui de la Santé.

Un pôle réussi n'est pas l'addition d'un sous-pôle électronucléaire et d'un sous-pôle santé, comme il n'est pas la juxtaposition de capacités de recherche et d'entreprises de production. Réussir le pôle nécessite donc à tous les niveaux de son organisation, de sa gouvernance et de ses experts, de faire converger les potentiels, les savoir-faire, les capacités, les ambitions et les projets.

C'est à ces conditions de cohérence, des conditions à réaliser dès 2010, que notre pôle gagnera en cohésion et que l'Etat lui confirmera son soutien.

### **Un pôle riche de promesses qui doit gagner en ambition.**

Votre ambition, notre ambition, ne doit pas s'arrêter à la constitution d'une structure intitulée pôle. Elle ne doit pas se borner, une fois la structure créée et sa gouvernance constituée, à réunir de multiples comités, à obtenir sa reconnaissance et à capter auprès des nombreuses sources de financement les fonds nécessaires à son fonctionnement.

Votre ambition c'est, une fois obtenue l'adhésion d'un nombre encore plus grand d'entreprises, de construire ensemble des projets innovants et de les faire vivre, de les faire connaître, avant de les faire reconnaître, pour susciter une adhésion encore plus grande, afin que ces projets connaissent le succès, afin que les entreprises et donc l'économie régionale y trouvent profit .

Un pôle réussi n'est pas une structure qui attend sa dynamique mais une ambition commune qui persévère et qui s'amplifie. Cette ambition doit se traduire dans une vision, une stratégie. Une vision et une stratégie ambitieuses et partagées, déclinées en un plan d'actions.

C'est à ces conditions, dont je suis sûr que vous ne tarderez pas à les réaliser, que notre pôle réussira et que l'Etat lui confirmera son soutien.

Visibilité, cohésion et ambition vous réunissent ici aujourd'hui.

Visibilité, cohérence et ambition, voilà ce qui nous permettra de réussir dès demain.